Article (page 16) on the Journal Published by Karolinska Institutet about my presentation at the Euro Science Open Forum. Invited Lecture: "Sex Differences in Nuclear Receptor Action". *Turin, Italy – July 2-7, 2010*

KAROLINSKA INSTITUTETS PERSONALTIDNING | NUMMER 5 | 2010

KIBladet

Karolinska Institutet

Kungligt

Kalas!

Drygt 1000 gäster firade jubiléet i Stadshuset

Sidorna 4–7

ÄNTLIGEN: **Omstart för sjuksköterskor** *Sidan 8*

HÖSTENS VAL: **KI-folket som vill in i riksdag och kommun** *Sidorna 10–11*

DEBATT: **Professorer vill behålla fakultetsstyrelserna** *Sidorna 20–21*

Kronprinsessparet var hedersgäster vid jubileumshögtiden i Stockholms stadshus den 27 augusti.

Foto: PETER KJELLERÅS

En historisk miljard



Harriet Wallberg-Henriksson rektor

KAROLINSKA INSTITUTET har nått en historisk milstolpe. Som rektor för vårt universitet känner jag mig stolt och hedrad att kunna konstatera att vi nu har nått målet att samla in 1 miljard kronor till vårt jubileumsår. Aldrig någonsin tidigare har vi fått ett sådant kraftfullt samlat tillskott till vår verksamhet – och ett sådant påtagligt bevis på det stora förtroende som finns i samhället för KI.

Jag vill framföra ett varmt tack till alla som bidragit till att göra detta möjligt; till de som skänkt pengar och till de som på olika sätt arbetat med fundraisingkampanjen. Men framförallt vill jag tacka alla forskare och lärare på KI för att ni varje dag går till jobbet och utför storåd. Utan er hade denna extra miljard inte varit möjlig. (Och som en extra bekräftelse på detta nåddes vi nyligen av nyheten att KI på välrenommerade Shanghailistan rankas bland de bästa universiteten i världen inom det medicinska området.)

När KI för fem år sedan fattade beslutet att satsa aktivt på fundraising var det för svenska lärosäten outforskad mark vi gav oss in på. Men inspirerade av utländska universitet ville vi försöka få in extra medel att utveckla vår verksamhet inom områden som vi bedömde som strategiskt viktiga. Kampanjen *Genombrott för livet* drog igång och optimistiskt satte vi målet att samla in 1 miljard kronor innan utgången av jubileumsåret 2010. Ska man nå trädtopparna gäller det att sikta mot stjärnorna!

> ***Framgången har gett mersmak och fundraising blir nu en permanent del av vår verksamhet***

DET VISADE SIG ganska snabbt att kampanjen – under strålande ledning av Mikael Horal och hans medarbetare vid Development Office – var rena rymdraketen. Trädtopparna försvann snabbt ur sikte där nere på jorden och när 2010 nu är inne på sin andra hälft har vi uppnått miljardmålet med marginal. Ett resultat som är helt unikt inte bara i Sverige utan även med europeiska mått mätt.

Om någon vecka tas första spadtaget på den nya aula som ska byggas på campus i Solna, helt finansierad genom fundraisingkampanjens försorg. Andra exempel på satsningar som blivit möjliga är storskaliga forskningsprojekt kring bröstcancer respektive den åldrande hjärnan, bildandet av Dr Åke Olssons stiftelse för hematologisk forskning samt ett nytt centrum för stamcellsforskning. Tillsammans med det tillskott av pengar som vi fått genom regeringens olika satsningar på forskning och innovation samt de stora framgångar våra forskare rönt när det gäller att ta hem viktiga EU-ansökningar, går KI en minst sagt ljus ekonomisk framtid till mötes. Vi kommer i år att passera fem miljarder kronor i årlig omsättning.



Tack vare donationerna kan forskningen leda till stora genombrott inom exempelvis hjärnforskning, cancer, hjärt-kärlsjukdomar och de globala infektionssjukdomarna.

FRAMGÅNGEN HAR gett mersmak och fundrasing kommer nu att bli en permanent del av vår verksamhet. Om vi ska kunna fortsätta konkurrera med de bästa universiteten i världen så är detta extra tillskott av medel väldigt viktigt.

Nu går vi en spännande höst till mötes. I dagarna drar den nya sjuksköterskeutbildningen igång. Det känns fantastiskt roligt att vi på bara något år har kunnat hämta upp det bakslag som den tidigare förlusten av examensrätten för sjuksköterskor innebar för KI. Vi har tagit lärdom av misslyckandet och kommit tillbaka starkare än någonsin. På agendan denna höst står också det redan omdiskuterade förslaget till omorganisation av KI ledningsstruktur. Jag hoppas att så många som möjligt ska ta chansen att göra sin röst hörd i denna viktiga fråga på hearingar och genom att lämna in remissvar. Läs också mer om ämnet på debattsidorna i denna tidning. Det handlar om vår gemensamma framtid.



Target achieved: 1 billion through fundraising

KAROLINSKA INSTITUTET has reached an historic milestone. As president of our university I am proud and honoured to announce that we have reached our target and raised 1 billion kronor in time for our jubilee year. Never before has such a sum-total contribution been made to our university, unparalleled proof of the great trust that the society places in KI.

I WOULD LIKE TO extend my heartfelt thanks to everyone who has helped make this possible: the donors and to the fundraisers. But must most of all I would like to thank all the researchers and teachers at KI, without whom this extra billion would not have been possible.

When KI took the decision to actively pursue fundraising five years ago, we found ourselves on territory that was uncharted for Swedish universities. The Breakthrough for Life campaign was launched and we optimistically set a target of 1 billion kronor before the end of the 2010 jubilee year. If you seek the treetops, you must reach for the stars!

IT SOON TURNED OUT that the campaign – under the excellent direction of Mikael Horal and his colleagues at the Development Office – was nothing less than a space rocket! The treetops soon disappeared out of sight down there on Earth, and now as we enter the second half of 2010, we have not only reached our destination, we have over-shot it. A result that is totally unique, not just in Sweden but by European standards too.

With the injection of money that we have received through the government's various funding programmes for research and innovation and the major successes that our researchers have achieved winning major EU funding applications, KI has a bright financial future ahead of it to say the least.

FOR THE IMMEDIATE future, we have an exciting autumn to look forward to. The new nursing programme will be commencing soon, and I am overjoyed that it is taken just one year to recover from the setback that the loss of degree-awarding powers meant for KI. On the agenda is also the already controversial proposal for the reorganisation of KI's management structure.

I hope that as many of you as possible will take the chance to express your opinion on this critical matter, which you can read more about in this issue's debate pages. Our shared future is at stake.

HARRIET WALLBERG-HENRIKSSON
President

MAN TALAR OM...



Löpning – som en ny folkrörelse

Mer än var femte svensk löptränar minst en gång i veckan visar en undersökning från företaget Yougov och antalet anmälda har passerat maxgränsen till lopp som Stockholm Marathon, Lidingöloppet och Midnattsloppet.

Vilka fördelar har det för folkhälsan, Carl Johan Sundberg, docent i molekylär arbetsfysiologi?

– All ökning av fysisk aktivitet är av godo vare sig man går mer eller springer mer. Sitter man mindre och ser till att variera både låggradig och höggradig träning så får man igång hjärt- kärlsystemet, man får en ökad ämnesomsättning, och minskar risken för hjärt-kärlsjukdomar, diabetes och övervikt. Det påverkar också den mentala hälsan positivt.

Kan vem som helst löpträna?

– Det passar inte alla. De som tycker om det och som inte upplever smärta i fotleder, knän och höfter, som är de vanligaste hindren, kan ägna sig åt det. Smärtan kan bero på många olika saker men är man till exempel otränad behöver man mer variation och styrketräning.

Varför tror du att det har blivit så populärt?



Carl Johan Sundberg

– Jag tror att det är för att det är så enkelt. Människan, som är den enda primat som kan springa längre sträckor, har kallats för "den springande apan". Vår tvåbenthet, speciella och mycket fjädrande muskelsenor i underbenen och effektiva svettningsförmåga har gjort oss som skapta för att löpa längre sträckor än de flesta djur.

Är du förvånad över att löpträningen har blivit så populär?

– Nej, man kan ta med sig ett par skor och sticka ut och springa var man än befinner sig.



Första pris: cykelhjälmen

Liselott Salomonsson vann **KI-hjälmen**

Liselott Salomonsson vid institutionen för kliniska vetenskaper, Danderyds sjukhus, vann cykelhjälmen i KI Bladets tävling i nummer 4/2010. Cykelhjälmen har utvecklats i samarbete med KI-forskarna **Per Hamid Ghatan** och **Claes Hultling** och är utsedd till bästa jubileumsprodukt. Liselott var en av alla er läsare som skickade in tips på vad KI Bladet kan skriva om. Grattis Liselott!

Gör en lista – och få saker gjorda

Att-göra-listor är ett av det mest effektiva sätten att få saker gjorda, skriver **Nicklas Lundblad**, fil dr i informatik, i Computer Sweden. Om vi bara listar allt vi vill få gjort så blir förvånansvärt mycket också utfört på kort tid. Listorna utgår från vår egen slumpmässiga prioritering och utförs i samma ordning. Saker långt ner på listan riskerar att inte bli gjorda alls, precis som mejl som inte besvaras direkt riskerar att bli utan svar. Slutsatsen kunde också vara - gör det du ska direkt, annars blir det inte gjort.



MYTEN

Semestereffekten

Känns sommarsemestern avlägsen och lugnet som bortblåst?
Svenskens långa semester är nästan helt utan effekt visar nya studier. Ibland är till och med stressen större efteråt med allt som väntar på att bli gjort efter ledigheten. Men en mätbar positiv effekt är tydlig, du är lyckligare precis innan semestern börjar. Planeringen gör dig glad.



BOKEN

Tala så folk förstår

Vem pratar jag med och vad vill jag säga? Det är några av de frågor forskare och högskolestudenter bör ställa sig enligt vetenskapsjournalisten **Kristoffer Gunnartz** handbok "Prata som folk, Einstein" (Norstedts). Handboken vill lära forskare att bli bättre på att förmedla sin kunskap till media och allmänhet. Ett råd är att ställa sig ett antal viktiga frågor, bland annat om man som forskare verkligen vill bli förstådd.

SIFFRAN

11

är det genomsnittliga antalet dagar föräldrar till en tvååring får räkna med att vara hemma med sjukt barn under ett år. Det är en toppnotering när det gäller "vab" för barn mellan 1 och 11 år enligt Försäkringskassans statistik.

CITATET

> *Vi gör det inte för att tjäna pengar eller göra karriär. Men vi har lämnat hem och familj och utsätter oss för risker. Då är vi inte redo att ta skit från ledare som inte fungerar. Då protesterar och ifrågasätter vi.*

Johan von Schreeb, grundare av Läkare utan gränsers svenska avdelning, berättar i tidningen Chef om hur det är att arbeta i ett chefslöst men inte ledarlöst tillstånd i en stundtals anarkistisk organisation.



Nästa nummer
av KI Bladet kommer den 15 oktober.

Karolinska Institutet

Informationsavdelningen, Nobels väg 5, 171 77 Stockholm **Ansvarig utgivare:** Matthias Samuelsson, informationschef, matthias.samuelsson@ki.se, tel 08-524 86645 **Redaktör:** Madeleine Svärd, tel 08-524 838 94, madeleine.svard@ki.se **Grafisk form:** Tony Henschel, www.henschel.se **Översättningar:** Neil Betteridge, info@nbbtranslations.net **Tips och adressändring:** kibladet@ki.se **Tryck:** V-TAB, Västerås 2010. KI Bladet kommer ut med åtta nummer 2010.



Ett glasägg fick symbolisera den miljard som KIs fundraisingkampanj samlat in till forskningen. Prinsessan Christina, fru Magnuson, överräckte gåvan som ordförande för kampanjkommittén till KIs rektor Harriet Wallberg-Henriksson.



Andra veckan som universitetskansler gick Lars Haikola på KIs jubileumshögtid. Han kom samtidigt som landshövding Cecilia Schelin Seidegård till de hundrades valv dit hedersgästerna anlände innan middagen.





Ett historiskt ögonblick. Aldrig tidigare har vi fått ett så påtagligt tillskott

Doktorand Melissa Norström höll tal och utbringade en skål.



Kungen delade ut fyra guldmedaljer. Direktör Marcus Storch tog emot hedersbetygelsen för sitt engagemang för svensk medicinsk forskning, bland annat genom Tobias Stiftelsen och det nationella benmärgsregistret Tobias Registret.



När desserten skulle serveras släcktes ljuset ner så att de sprakande blossen till desserten lyste upp Blå hallen.



– Det har varit en utmärkt och givande kväll. Betoningen låg på forskningen, jag gillade det – och underhållningen, sa professor Hans Jörnvall med fru Ann-Margreth Jörnvall.



Hedersdoktor Bernard Osher och generalkonsul Barbro Osher.



Drottning Silvia och prorektor Jan Andersson gick tillsammans i processionen.

– Vi ska bara njuta av detta jubileum, sa hedersdoktor Stefan Persson som kom med fru Denise Persson.



– Det har varit jättetrevligt hela kvällen men miljardmålet var den bästa överraskningen, sa professor Angelica Lindén Hirschberg och fick medhåll av sin bordskavaljer medicine doktor Magnus Hagmar. – Det var storartat, sa han.



– Det här kommer att bli fantastiskt trevligt, sa Anita Johansson och Rolf Tardell.



Professor Regina Wredling med make Staffan Wredling.



– Det ska bli jätteskojigt! huttrade en glad Anders Örn, professor, och hustru Inger Örn.



Landstingsråd Filippa Reinfeldt såg fram emot kvällen. – Det ska bli jättespännande. Det är många intressanta personer här ikväll och jag hoppas på många intressanta samtal.

Lunds universitets rektor Per Eriksson.

– Jag tycker det ska bli härligt att få vara med och hedra KI, det är ett av våra absolut främsta lärosäten, sa högskole- och forskningsministern Tobias Krantz.

Foto: PETER KJELLERÅS OCH MICKE ENGSTRÖM

Storartad fest med framtiden i sikte

Medicinska genombrott stod i centrum vid Karolinska Institutets jubileumshögtid i Stockholms stadshus den 27 augusti.

Då tillkännagav prinsessan Christina, fru Magnuson, ordförande för kampanjkommittén i KIs fundraisingkampanj, att målet på 1 miljard kronor har uppnåtts.

– De fantastiska summor som nu skänkts är ett kvitto på vilket enormt förtroende som finns för Karolinska Institutet i vårt samhälle, sa prinsessan Christina i sitt tal och överlämnade en gåva till rektor Harriet Wallberg-Henriksson i form av ett glasägg som ett bevis för den insamlade miljarden.

Ägget fick symbolisera inte bara det uppnådda målet utan själva livet ”hårt nog att skydda det växande livet, bräckligt nog att brista när tiden är inne för födelse.”

Fundraisingkampanjen Genombrott för livet är en av de mest framgångsrika kampanjer någonsin vid ett europeiskt universitet och har lyckats nå sitt mål genom de ekonomiska bidrag som privatpersoner, företag och stiftelser både i Sverige och internationellt har skänkt. Kampanjen har haft ett antal prioriterade områden där KIs forskning kan göra avgörande medicinska upptäckter under de närmsta åren.

– Det här är ett historiskt ögonblick. Aldrig tidigare har vi fått ett så påtagligt tillskott, sa Harriet Wallberg-Henriksson.

BERZELIUS

■ Jöns Jacob Berzelius la grunden till KIs naturvetenskapliga inriktning. I Björn Granaths gestaltning ledde han gästerna genom historien under kvällen.

DET VAR DRYGT 1 000 GÄSTER som anlände till jubileumshögtiden i Stadshuset för middag och dans. Bland hedersgästerna fanns kung Carl XVI Gustaf, beskyddare av Karolinska Institutets 200-årsjubileum, drottning Silvia, kronprinsessan Victoria och prins Daniel, som satt vid honnörsbordet under middagen i Blå Hallen. Hedersgäster var också donatorer, politiker och rektorer från andra universitet.

Kungen delade under kvällen ut fyra guldmedaljer; till tidigare statsminister Ingvar Carlsson, Nobelpristagaren professor Bengt Samuelsson, direktör Marcus Storch och tidigare rektorn vid KI professor Hans Wigzell. En hedersbetygelse till var och en för att de på olika sätt bidragit till att utveckla medicinsk forskning.

INGVAR CARLSSON tackade och sa att de fyra hade en gemensam drivkraft:

– Det är spännande att ta del av det allra senaste i forskningens frontlinje.

När kungen tackade för maten passade han också på att påpeka att KI visserligen redan har haft fem Nobelpristagare i medicin eller fysiologi, men att det nog skulle gå att sikta på några till.

De tidigare Nobelpristagarna var några av de personer och händelser i KIs historia som dök upp i förinspelade filmer under kvällen och även i en specialskriven jubileumskantat med Jöns Jacob Berzelius som ciceron. Berzelius gestaltades av skådespelaren Björn Granath i samspel med operatrion Divine som antog rollerna av dåret, nuet och framtiden.

24 marskalkar hjälpte till under kvällen, bland annat vid procession och medaljutdelning.

PÅMINDE OM framtiden gjorde också doktorand Melissa Norström i sitt tal där hon lyfte fram studenterna.

Om KI motsvarar den mänskliga kroppen, sa



Matthew Barzun, USAs ambassadör i Sverige, med hustru Brooke Barzun.



Hans Bergström med hustru Barbara Bergström hoppades på god underhållning och tal av kungen.



Professor Anna Norrby-Teglund med make Stephan Teglund tyckte det skulle bli kul att få fira KI.



Sigbrit Franke och maken Michel Wlodarczyk såg fram emot en högtidlig kväll.



Britt-Marie och Jan Ygge såg fram emot kvällens mat och underhållning.

ROYAL JUBILEE CEREMONY 1,000 guests attended the jubilee ceremony in Stockholm City Hall on 27 August. Amongst the guests of honour were HRHs King Carl XVI Gustav, the patron of Karolinska Institutet's 200th jubilee, Queen Silvia, Crown Princess Victoria and Prince Daniel. During the evening Princess Christina, Mrs Magnuson, chair of KI's fundraising campaign committee, announced that the target of 1 billion kronor had been achieved.



Elin Käck och Jonas Binnmyr, läkarstudenter, dansade i Gyllene salen.



Soldater i tidstypiska uniformer från 1810 mötte gästerna.



Artisterna Jessica Marberger och Stefan Nykvist tog med sig gästerna till 1900-talet med sin musikshow.



Ljus i guld och blommor i blått, vitt och grönt utgjorde kvällens dekor.

> **De fantastiska summor som skänkts är ett kvitto på vilket enormt förtroende som finns för KI**



De fyra guldmedaljörerna var Ingvar Carlsson, Bengt Samuelsson, Marcus Storch och Hans Wigzell. Tidigare har kung Carl XVI Gustaf mottagit guldmedaljen som är en hedersbetygelse till personer som gjort enastående insatser för Karolinska Institutet.



– Vi ska roa oss kungligt, det här vill vi inte missa, sa professor Mai-Lis Hellénius och maken professor Tommy Cederholm som anlände bland de första gästerna i blåsten på borgargården.

– Jag är tredje generationen i min familj som går på middag med kungen, sa professor Maaret Castrén med väninnan Maarit Korkeila, specialistläkare i njurmedicin.

– Det kommer att bli jättetrevligt med god mat, kungafamiljen och dans, sa redovisningschef Christina Hadders Medin som kom med maken Håkan Medin.

Maria Åslund med make hedersdoktor Nils Åslund tyckte det skulle bli en intressant kväll.

...och dansen blev en fartfylld final



Urban Angels, Stefan Nykvist, Divine och Björn Granath, med flera, stod för underhållningen.

Foto: PETER KJELLERÅS OCH MICKE ENGSTRÖM

hon, är huvudet och hjärnan KIs ledning, forskningen fötterna som för KI framåt, och lärarna händerna som skapar verktyg åt studenterna.

Studenterna själva skapar pulsen på KI, sa Melissa Norström.

– De är KIs hjärta. KIs studenter har valt en utbildning med livet i fokus.

Kvällens...

● **...PROCESSION** ledd av marskalkarna, gick från Prinsens galleri med bland andra de kungliga gästerna. Kung Carl XVI Gustaf gick med rektor Harriet Wallberg-Henriksson vid sin sida, drottning Silvia med prorektor Jan Andersson, kronprinsessan Victoria med landshövding Per Unckel och prins Daniel med generalkonsul Barbro Osher.

● **...BLOMSTERPRAKT:** Blått, grönt och vitt, mycket riddarsporre och hortensia. Alla gäster fick ta med sig en liten blombukett hem.

● **...MENY** bestod bland annat av den 1800-talsinspirerade förrätten kräftaladåb med äpple och gurka, ankleverterrin på brioche med fikonmarmelad, gravlax med hovmästarsås. Huvudrätten: halstrad piggvarsfilé, kronärtskocksbotten, blåmusselsås och potatispuré. Efterrätt: hallon- och pistageterrin med hallonsorbet.

STADEN

■ Stockholms stads gåva till jubilaren KI var att upplåta Blå hallen och Gyllene salen till kvällens högtid.

● **...ARTISTUNDERHÅLLNING** och historiska odyssé från 1810 till 2010 svarade sångerskorna i Divine för, det vill säga Gabriella Lambert-Olsson, Katarina Böhm och Caroline Gentele. Dessutom uppträdde sångarna Stefan Nykvist och Jessica Marberger och dansgruppen Urban Angels. Skådespelaren Björn Granath spelade Berzelius.

● **...SÅNG- OCH DANSFINAL** utfördes delvis på honnörsbordet i en pampig version av musikalen Hairs paradlåt I got Life.

● **...DANS** beträddes i Gyllene salen efter den fyra timmar långa middagen i Blå hallen.

● **...MEST DANSANTA:** prorektor Jan Andersson.

● **...JUBILEUMSKANTAT** var skriven av Christer Åsberg (text) och Bo Aurehl (musik).

● **...VISDOMORD** ur kantaten var: "Forskaren deltar i en lång stafett där ingen minns vem som sprang sträcka ett och ingen vet det mål som ingen sett. Vad rätt vi tänkt till slut blir alltid fel. I vetenskapen ingår att ta miste, och fel förbättrar det vi förut visste. /.../ Att aldrig tro sig färdig med sitt letande till sist är det som skiljer tro från vetande."

MADELEINE SVÄRD
madeleine.svard@ki.se



De nya sjuksköterskestudenterna hade uppror och registrering i Huddinge.
Foto: ERIK CRONBERG

BAKGRUND

■ I december 2008 drog Högskoleverket in examensrätten för sjuksköterskeprogrammet efter att ha konstaterat: för låg akademisk kompetens bland lärarna, avsaknad av pedagogisk översyn och för dålig kunskapskontroll, främst i den verksamhetsförlagda utbildningen. Efter ett omfattande förändringsarbete då kritiken åtgärdades på punkt efter punkt kom beskedet från HSV i mars 2010: KI får utbilda sjuksköterskor igen.

Omstart!

KI tog emot nya sjuksköterskor igen. "Det har varit en jättetuff period".

För lärare och programansvariga på sjuksköterskeprogrammet blev höstterminens upprop den 30 augusti något alldeles speciellt.

Då välkomnades 150 nya studenter till programmet efter att KI fått tillbaka examensrätten för sjuksköterskor.

Det har varit en jättetuff period, men i våras lättade det och vi började känna glädje och optimism, sammanfattar programdirektor Christina Forsberg den tid som gått, inte minst sedan KI fick tillbaka examensrätten till sjuksköterskeprogrammet i mars 2010.

– Lärarlaget har jobbat intensivt sedan april, säger Christina Forsberg. Förberedelserna är speciella eftersom vi har en ny utbildningsplan som sett över allt innehåll.

Kristina Gottberg och Helen Olt har ägnat de senaste månaderna åt att förverkliga alla planer.

KRISTINA GOTTBERG är kursansvarig för campusutbildningen (120 studenter) och Helen Olt är samordnare för distansutbildningen (30 studenter). De har ansvar för första terminen med ett lärarlag på sju adjunkter som ska samarbeta i flera moment. Redan nu har de kontakt med lärarlaget för termin två.

– Vi ska kunna se hur studenterna bygger upp sina kunskaper och följa deras utveckling, säger Kristina Gottberg.

Den största förändringen är att tydliggöra förankra teori i klinisk praktik. Allt ska hänga ihop.

Förändringen märks direkt med de tre första veckornas introduktionsperiod. Redan fjärde veckan ska studenterna ut i den kliniska verksamheten på fältstudier, i stället för som tidigare först under termin två.

KURSERNA är längre och samarbetet mellan lärarna och studenterna större. Bland annat får alla studenter en mentor i lärarlaget och större inflytande genom så kallade terminsråd.

– Tidigare klagade studenterna på bristande samordning mellan kurserna. Lärarna i den ena kursen visste inte alltid vad man gjorde i den andra. Deras synpunkter har tagits till vara och de känner att de blivit lyssnade på, säger Christina Forsberg.

Kursutvärderingarna från sista-terminsstudenter i juni 2010 visade att många fler tycker att utbildningen varit bra elller mycket bra jämfört med 2007.

HSVs allvarligaste kritik 2008 var låg akademisk kompetens bland lärarna. Nu har en professor anställts och alla kursansvariga är disputerade.

MADELEINE SVÄRD
madeleine.svard@ki.se

NURSING PROGRAMME RUNNING AGAIN
This autumn's roll-call on 30 August was a very special occasion for the teachers and program directors on the nursing programme. KI had its degree awarding powers restored for the programme in March this year, and was pleased to welcome the 150 new nursing students.



Att förlora examensrätten är ett dyrt pris men kvalitetshöjande, det är ett som är säkert, säger Christina Forsberg, programdirektor.



Foto: ERIK CRONBERG

Det har varit intensivt, men roligt och kreativt. Alla ser målet, säger Helen Olt och Kristina Gottberg som ansvarar för första terminen.

KI i framtiden – så kan det bli

"Fler måste ta ansvar för helheten med fokus på våra kärnverksamheter"

Fler bör ta ett större ansvar för helheten. Det var huvudspåret i Göran Bexells utredning om KIs framtida organisation.

En intern arbetsgrupp på rektors och konsistoriets uppdrag har bearbetat utredningens förslag som nu ligger ute på remiss till den 1 oktober.

– Vi inbjuder alla medarbetare att komma med synpunkter, säger prorektor Jan Andersson, ordförande i arbetsgruppen.

I månadsskiftet hölls också två hearingar, en i Solna och en i Huddinge (se artikel nedan).

Arbetsgruppen instämmer i Göran Bexells kritik mot att alltför få vid KI i dag har ansvar för helheten. Man håller med om att en internstyrelse bör inrättas, men till skillnad från Bexell-utredningen vill man inte att den ska ha en ledningsgrupp. För att mängden ärenden inte ska växa internstyrelsen över huvudet föreslår man i stället ett antal beredningsorgan till styrelsen.

Arbetsgruppen föreslår också att det inrättas en särskild elektorsförsamling med cirka 50 ledamöter, som ska utses av institutionerna. Ju större institution, desto fler ledamöter i elektorsförsamlingen.

– Elektorsförsamlingen blir en central konstellation med stort kollegialt inflytande över KIs verksamhet och därmed för helheten, säger Jan Andersson.

– Fler måste ta ansvar för helheten med fokus på våra kärnverksamheter forskning och utbildning där ett kollegialt inflytande är en kärnfråga.

Ledamöterna i elektorsförsamlingen ska i sin tur utse lärarrepresentanterna i konsistoriet, internstyrelsen, dess beredningsorgan samt de två nämnder som föreslås ersätta dagens tre styrelser. (Se faktaruta.)

En sak som inte nämndes i Bexell-utredningen var hur Nya Karolinska Solna, NKS, det nya universitetssjukhuset, kommer att påverka verksamheten vid KI.

– NKS och intilliggande Biomedicum kommer att förändra vårt campus, men betyder också en helt ny struktur i Stockholmsregionen, säger Jan Andersson.

Sjukvårdsproduktionen i Stockholmsregionen är en av de mest privatiserade i Europa. Mer än 30 procent av vården utförs i dag i privat regi. Dessa omständigheter kommer att påverka KIs organisation.

– Ytterligare faktorer att ta hänsyn till är hur de stora vetenskapliga anslagen nu fördelas. Prioritering och fördelning av anslagen blir frågor för universitetsledningen. Även detta har vi tagit hänsyn till i våra förslag.

ANNIKA ROSELL
kibladet@ki.se



Foto: ULF SIRBORN

Jan Andersson

REORGANISATION PLANS AWAIT RESPONSE
An internal committee has been tasked by the president and the University Board to work on the investigation into KI's future organisation. Its proposals have been circulated for comments, which must be submitted by 1 October.

intra.ki.se

Hela förslaget finns att läsa på intranätet

ARBETSGRUPPENS FÖRSLAG I KORTHET

■ Inrätta en internstyrelse med rektor, prorektor, universitetsdirektör, två dekaner för forskning/forskarutbildning respektive utbildning, tre lärarrepresentanter och två studenter.

■ Internstyrelsen ska koncentrera arbetet på samordning, uppföljning och utvärdering av KIs strategiska satsningar.

■ Internstyrelsen inrättar beredningsorgan för exempelvis rekrytering, infrastruktur och IT-frågor.

■ Dagens tre styrelser ersätts av två nämnder: en för forskning och forskarutbildning, och en för utbildning på grund- och avancerad nivå.

■ Inrätta en elektorförsamling, vars ledamöter utses av institutionerna. Elektorsförsamlingen ska tillsätta lärarrepresentanter i konsistoriet, internstyrelsen, internstyrelsens beredningsorgan samt de två nämnderna.

BAKGRUND

■ I mars 2009 gavs rektor Göran Bexell, tidigare rektor vid Lunds universitet, i uppdrag att utreda KIs organisation, diskutera svagheter och styrkor samt ge förslag till alternativa lösningar.

– Vi slogs av vilken ogenomtränglig och otydlig organisation KI är, säger Göran Bexell. Relationerna mellan styrelse, nämnder, personer och underorganisationer var obegriplig för de flesta vi intervjuade, men det fanns ingen entydig uppfattning om hur en förnyad organisation bör se ut.

Utredningen mynnade ut i ett huvudförslag för hur KIs organisation kan förändras, förslaget har nu bearbetats av en arbetsgrupp som leds av prorektor Jan Andersson.



Foto: LUNDS UNIVERSITET

Göran Bexell

LÄS OCKSÅ Debatt på sidorna 20-21

"Varför är det så bråttom?"

Många hade åsikter vid utfrågningen om omorganisationen

Återskapa fakultetsutskotten, överväg var forskarutbildningen ska höra hemma och ha framför allt inte så bråttom med att införa en ny organisation för KI. Det var ingen brist på förslag och åsikter när KI bjudit in till hearing om KIs organisation.

Gustav Retzius-salen på Campus Solna var proppfull och sittplatserna räckte inte till när arbetsgruppens förslag till KIs framtida organisation diskuterades.

En av de första frågeställarna ville veta vad som är problemet med den nuvarande organisationen:

– Ett stort problem är stuprörsfenomenet, att det saknas konvergens mellan besluten i de tre styrelserna, sa prorektor Jan Andersson.

En av åhörarna föreslog att de tidigare forskningsnämnderna Syd och Nord skulle återinrättas, något som inte finns med i arbetsgruppens förslag. Flera i publiken mumlade instämmande.

Jan Carlstedt-Duke (dekanus för forskning 2001–2007) var kritisk till att lägga forskarutbildningen tillsammans med forskningen.

– Jag tror att förslaget skulle vinna på att lägga forskarutbildningen hos utbildningen, men se till att den får sina resurser från forskningen.

EN KRISTISK åhörare ville veta hur rektor hade resonerat när hon la ut den första utredningen på Lunds universitets tidigare rektor Göran Bexell.

– Jag hade förväntat mig en utredare med djupare insikter om internationella medicinska universitet, deras organisation och hur man arbetar för att stärka sambanden med den kliniska forskningen.



Jan Carlstedt-Duke



Torsten Wiesel

– Meningen var just att få ett utanförperspektiv på KI, svarade rektor. Ett slags idédokument som skulle få oss att lyfta blicken, inte att komma med en fullgod lösning.

Är det verkligen så bråttom med att förändra KIs organisation, undrade flera av åhörarna.

– KI fyller 200 år och i det perspektivet undrar man om det är så bråttom att bli klara till årsskiftet, löd ett inlägg som fick applåder.

Jan Andersson höll med om att det var bra att gå långsamt fram, och att det finns en risk att alla nuvarande system döms ut vid en förändringsprocess.

TORSTEN WIESEL, neurofysiolog, läkare och Nobelpristagare, är tillbaka på KI efter 50 år i USA, där han bland annat varit rektor för Rockefeller University. Han förvånades över flera saker:

– Det som chockade mig mest var att upptäcka hur antagningen till forskarutbildningen går till. I USA tävlar studenterna om en plats, sa han.

Torsten Wiesel förundrades över att fakultetsutskotten inte finns kvar.

– Jag var rektor för Rockefeller i sju år och det hade aldrig fungerat utan fakultetsutskott. KI måste börja bygga från botten och upp. Det gäller studenter såväl som forskare. Det viktiga är att välja ut de allra bästa, sa Torsten Wiesel.

Och därmed fick han hearingens kraftigaste applåd.

Ännu en hearing hölls i Huddinge när denna tidning hade gått till tryck.

ANNIKA ROSELL
kibladet@ki.se

KI-medarbetare i valspurten

Veteraner mot riksdagen – och Jenny Abrahamsson satsar på kommunen

Jenny Abrahamsson kampanjar i lekparker och på järnvägsstationen i hopp om en plats i kommunfullmäktige i Enköping.

Sven Britton och Barbro Westerholm har riksdagen som mål.

Gemensam nämnare för de tre politikerna? KI!

Jenny Abrahamsson arbetar sedan snart fyra år som alumni relations officer på KI. Trots pendling och heltidsjobb hittar hon tid för sin passion politik.

– Jag tycker att det är roligt att vara med och påverka och framför allt har jag ett brinnande intresse för samhällsfrågor, säger hon.

MINDRE ÄN ett halvår efter att i fjol ha flyttat tillbaka till hemstaden Enköping blev Jenny Abrahamsson vald till Folkpartiets ordförande i kommunen. Nu är hon mitt uppe i valrörelsen.

– Jag försöker anpassa kampanjen efter min egen vardag. Jag är småbarnsförälder och jobbar i Stockholm, så på vardagarna koncentrerar jag mig på lekplatser och på järnvägsstationen. Jag är ofta ute med min dotter och träffar mycket föräldrar och kan prata politik medan barnen leker.

Jenny Abrahamsson står som nummer två på Folkpartiets lista och vill in i kommunfullmäktige efter valet.

– Det kommer inte påverka mitt jobb på KI, möjligen att jag går ner lite i arbetstid.

Hon är bara en i raden av politiskt engagerade KI-medarbetare (nuvarande och tidigare):

- Handelsminister Ewa Björling (M) är docent med en bakgrund som forskare på KI.
- Lennart Levi, professor emeritus i psykosocial miljömedicin, har suttit i riksdagen för Centerpartiet den senaste mandatperioden, men kandiderar inte på nytt.
- In i riksdagen för en sjätte mandatperiod vill Folkpartiets Barbro Westerholm. Hon är professor emerita och har nytta av sin KI-bakgrund i sin politiska gärning, menar hon.

– Att ha skrivit avhandling, att ha varit opponent och att ha undervisat betyder mycket för att värdera de faktaunderlag man får inför politiska beslut och för att kommunicera det man vill genomföra till människor med olika utbildningsbakgrund.

- Sven Britton, professor emeritus i infektionsmedicin, står för första gången på valbar plats på Socialdemokraternas riksdagslista i Stockholms kommun.

– Min långa yrkeserfarenhet som läkare inom och utom landet har troligen haft betydelse för min placering på listan i år men kanske ändå mer att jag är pensionär, ett efterfrågat villebråd i årets valkampanj, konstaterar han.

BRITTON HAR liksom Westerholm ett långt politiskt engagemang bakom sig.

– Bland kollegor och studenter hoppas jag att jag kunnat påverka i viss mån även om läkargruppen i gemen alltfort är borgerlig, för mig obegripligt varför.

SOFIA STRIDSMAN
kibladet@ki.se

OUR ELECTION CANDIDATES

Jenny Abrahamsson is KI's alumni relations officer, and this autumn will be standing for election as a Folkpartiet candidate to Enköping council. Professor emerita Barbro Westerholm (Folkpartiet) is standing for a sixth term as an MP and Professor emeritus Sven Britton is one of the top names on the Stockholm district's list of parliamentary candidates for the Social Democrat party.

Jag har ett brinnande intresse för samhällsfrågor
Jenny Abrahamsson



Sven Britton (S) och Barbro Westerholm (FP).
Foto: SCANPIX

DETTA VILL ALLIANSPARTIERNA

Centerpartiet vill bland annat:
- Införa treterminerssystem.
- Öka lärosätenas frihet.
- Införa system för rankning av universitet och högskolor.
- Se ökade satsningar för kommersialisering av forskningsresultat.

Folkpartiet vill bland annat:
- Införa självständiga lärosäten. Har som långsiktigt mål att högskolorna inte längre ska vara statliga myndigheter.
- Att donationer till forskning ska bli avdragsgilla.
- Alla lärosäten ska bli skyldiga att upprätta en "rättighetskatalog" som fastställer skyldigheter och rättigheter mellan student och högskola.
- Att Högskoleverket ska granska lärosätenas kursutbud så att utbildningar inte är "av hobbykaraktär".

Kristdemokraterna vill bland annat:
- Stärka lärosätenas autonomi.
- Föra in värdegrundsfrågor i högskoleförordningen.
- Ha ett fristående organ mot forskningsfusk.
- Minska det partipolitiska inflytandet i den högre utbildningen.

Moderaterna vill bland annat:
- Öka friheten för lärosätena.
- Att forskningsanslag ska bedömas utifrån dess kvalitet.

DET HÄR VILL DE RÖDGRÖNA

Socialdemokraterna vill bland annat:
- Att hälften av varje årskull ska ha påbörjat högre studier innan de fyllt 25.
- Att de offentliga satsningarna på forskning och utveckling ska uppgå till en procent av BNP.
- Förkorta tiden mellan forskarutbildningens start och doktorandanställning.

Miljöpartiet vill bland annat:
- Att fler studenter ska få möjlighet att göra kvalitativ praktik. Förbättra högskolorna sarbete med studie- och karriärvägledning.
- Att studenter från länder utanför Europa inte ska behöva betala studieavgifter.
- Höja bidragsdelen i studiemedlet "drastiskt".

Vänsterpartiet vill bland annat:
- Att arbetslivserfarenhet ska kunna ge högskolebehörighet
- Att högskoleutbildning ska vara avgiftsfri för alla studenter, oavsett var de kommer ifrån.
- Höja studiemedlen.

Några av Jenny Abrahamssons hjärtefrågor rör universitetsvärlden: – Mer resurser till forskning! Och ännu mer satsning på grundutbildning.
Foto: ERIK CRONBERG

Bättre sökfunktioner på Karolinska Universitetsbiblioteket

■ Ett antal databaser som KI har tillgång till genom Universitetsbiblioteket har nyligen gjort förändringar i sin layout och i sitt sätt att genomföra sökningar. Ett exempel är Cinahl där uppdateringen har skapat bättre sökmöjligheter, dels genom att ge mer hjälp till att utforma och begränsa söknigen, dels också genom förändrad layout. OvidSP där man söker i Amed, Global Health, Medline, PsycInfo och Philosopher's Index har också uppdaterats vilket har gjort det lättare att hitta till de olika funktionerna i databasen. Övergången till den nya OvidSP kommer inte att påverka sparade sökstrategier.



Studentfusk är ofta plagiering

■ Plagiat är fortfarande det vanligaste fusket på landets universitet och högskolor. Av 500 studenter som under 2009 blev varnade eller avstängda för fusk handlade 300 fall om plagiering.

Otillåtna hjälpmedel (100 fall) och otillåtet samarbete (55 fall) kom på andra respektive tredje plats när det gällde fusk studenter ägnat sig åt.

Ny vd för Karolinska Development



Torbjörn Bjerke

■ **Torbjörn Bjerke** har utsetts till ny vd för Karolinska Development. Han kommer närmast från Orexo där han har varit vd sedan 2007. Torbjörn Bjerke efterträder **Conny Bogentoft** som tillträder rollen som Chief Scientific Officer för Karolinska Development.



– Man ska vara stressad! Men lagom och regelbundet. Det är som med träning, man ska göra det men inte för hårt. Långvarig stress med tillräcklig återhämtning blir inte skadlig, men får du inte återhämtning förbrukar du mer än du bygger upp och då sliter du ut dig själv, säger stressforskaren Dan Hasson.

Foto: ERIK CRONBERG

Stressar lagom

Som liten gav **Dan Hasson** bort sina leksaker.
Nu är det sin kunskap stressforskaren delar med sig av.
– Mitt livsmål är att göra en samhällsinsats. Det är min starkaste drivkraft, säger han.

■ Trots att klockan för honom är mitt i natten är det en piggögd Dan Hasson som möter i dörren till arbetsrummet. Han är nyss hemkommen till Stockholm från Québec i Kanada där han gästforskat hela sommaren. Han säger att han känner sig jetlaggad, men av det märks inte ett spår.

Hans resonemang är genomtänkta och lätta att följa och entusiasmen när han pratar om sitt yrke och sin forskning stor. En dröm för journalister – vilket många har upptäckt.

Dan Hasson är en flitigt återkommande expertröst i dagstidningar, magasin, radio och tv. Han är blygsam och säger att han inte vet om han blir oftare uppringd än andra som forskar om stress, men konstaterar att journalister hör av sig i princip varje vecka.

– Det är säsongsbetonat. De klassiska artiklarna är om julstress, semesterstress, sommarstress och komma tillbaka till jobbet-ångesten. Det är oftast mer eller mindre samma råd, med sedan har ju varje journalist sin unika vinkling. Det är spännande.

Hur är det att vara en källa?

– Det är ett stort ansvar. Jag har insett att det jag säger påverkar folk, säger han och fortsätter:

– Att föra ut kunskap tillhör universitetets tredje uppgift och för mig är det väldigt viktigt. I de allra flesta fall blir artiklarna också bra. Det som kan vara lite problematiskt är att man vill sammanfatta ett stort område på kanske två citat. Det kan bli icke-rättvisande för ämnet. Men det är vår roll – det utrymme man får ska man försöka använda på ett så bra sätt som möjligt.

DAN HASSON SÄGER att han vill undvika att bli för teoretisk i sin gärning. Regelbundet ställer han sig frågan: Hur kan jag omvandla det här till något praktiskt användbart?

– Man behöver både teoretiker och praktiker och jag befinner mig någonstans mittemellan.

Sedan 2006 är han anställd av KI och forskar kring stress och hörselproblem vid enheten för experimentell audiologi (”jag stortrivs!”). Han delar sin tid mellan KI och Stressforskningsinstitutet vid Stockholms universitet.

Efter att ha skickat in ett stort antal ansökningar fick han i juli veta att ESF-rådet anslagit tio miljoner kronor för att vidareutveckla ett webbaserat verktyg, Healthwatch, för stresshantering och hälsopromotion. Den första versionen tog Dan Hasson fram redan i början av 2000-talet.

– Jag får fortfarande mejl regelbundet från användare. Ett som berört mig väldigt starkt var från en person som skrev att han gått med självmordstankar och använt verktyget. Han hade omvandlat självmordstankarna till framtidstro. Det hade jag aldrig ens kunnat föreställa mig att en sådan här sajt skulle kunna bidra till.

Det nya projektet ska pågå i två år och leds av Dan Hasson. Mellan 3000 och 4000 anställda på svenska företag och organisationer svarar på en återkommande nätenkät med elva frågor om den egna hälsan och arbetsmiljön. Syftet är att snabbt fånga upp personer som börjar visa tecken på stressrelaterade symtom, för att kunna sätta in insatser från exempelvis företagshälsovården.

UTBILDAD SJUKSKÖTERSKA

Ålder: 35.
Familj: Frun Henna, sonen Daniel, 5, dottern Sophia, 3.
Bor: Vasastan i Stockholm.
Fritidsintressen: Vara med barnen, idrotta, läsa, se på film. ”Gärna dåliga amerikanska komedier där man kan förutse allt, då kan man bara slappna av.”
Gör: Medicine doktor. Forskar om stress och hörselproblem vid institutionen för fysiologi och farmakologi. Arbetar också med uppstarten av det nya projektet ”Arbeta med flyt!”. Delar sin tid mellan KI och Stressforskningsinstitutet vid Stockholms universitet.
Bakgrund: Är i botten österländskt utbildad akupunktör. Läste till sjuksköterska vid KI. Har bland annat arbetat med att hjälpa forskare att skriva affärsplaner för att kommersialisera patent, varit med om att starta en stressklinik vid Akademiska sjukhuset och har prisats av EU-kommissionen för sitt webbaserade självhjälpsprogram för stresshantering. Doktorerade vid Uppsala universitet 2005.

SÅ VARVAR DU NER

Andning: ”Lär dig hantera din andning. Ett otroligt effektivt sätt att varva ner på.”
Återhämtning: ”Vår viktigaste resurs för att ha livskvalitet. Sömnen är viktigaste källan, men det handlar också om att kunna varva ner och variera sina aktiviteter.”
Mål: ”Vad vill jag ha ut av livet? Skilj på önskemål och mål. Mål ger energi och önskemål är nåt man inte tycker det är värt att lägga ner den möda som krävs, men det kan ändå dränera oss på energi.”
Förhållningssätt: ”Om man ser målen som en motivator får man ut det man vill av dem. Förhållningssättet går alltid att jobba med. Det är ett av de främsta vapnen mot skadlig stress.”

> ***Det mesta med stress fascinerar mig. Det påverkar varenda cell i kroppen***

Nu gör han en humorshow om stress

– Jag vill skapa dagens och morgondagens stresshanteringsmetoder och hälsopromotion för dagens och morgondagens problem och livsstil, säger Dan Hasson.

PÅ FRÅGAN om stressforskaren lever som han lär kommer ett blixtsnabbt ”absolut!” till svar. Dan fyller själv i hälsoenkäten så gott som dagligen. Han har satt upp tydliga mål i tillvaron – där tillräckligt med tid och energi för familjen är det främsta – och ser till att stänga av datorn den tid han föresatt sig att göra det.

Han jobbar gärna hårt och mycket i perioder men ser till att lägga in tid för återhämtning.

När han var doktorand i Uppsala ”höll det på att bli för mycket”, som han uttrycker det. Han trodde att han var tvungen att sköta varje del i forskningen själv. Steg upp fem på morgonen för att förbereda sig, samlade in blodprover och körde till labbet och blev sittande till midnatt.

> ***Jag känner till mina begränsningar och har gjort mina misstag och lärt mig***

– Jag lyckades vända det innan det gick för långt. Är man prestationsbaserad och vill väl och sätter andra i första rummet är det lätt att bortprioritera sig själv. Jag har den egenskapen, men det är viktigt att ta hand om både andra och sig själv. Och det gör jag. Jag känner till mina begränsningar och har gjort mina misstag och lärt mig.

Dan Hasson berättar att han som barn var snäll och hjälpsam till den grad att han skänkte bort sina leksaker. Han säger skämtsamt att han redan som bebis visste att han ville bli läkare. Men så blev det inte. Han kom inte in, läste i stället till sjuksköterska och började forska.

Att det blev just om stress var en slump – trodde han. När han hittade några gamla skoluppsatser han skrivit i högstadiet och gymnasiet visade det sig att ämnet fängslade honom redan då.

– Det mesta med stress fascinerar mig. Det är så brett, det påverkar varenda cell i kroppen. Man har väldigt många områden att sätta sig in i. Det är inte så att man studerar en aspekt och sedan är det färdigt. Att börja se samband mellan hur olika funktioner i kroppen samverkar eller motarbetar varandra är väldigt spännande. Kroppens dynamik – som ibland är helt motsägelsefull och ibland logisk. Det är spännande att få perspektiv på forskningen, att zooma ut lite grann. Det är fortfarande mycket vi behöver förstå bättre.



Foto: ERIK CRONBERG

– Humor och stress aktiverar samma typ av hormoner, säger Dan Hasson.

UNDER INTERVJUN återkommer Dan Hasson ständigt till hur viktigt det är för honom att resultaten av hans forskning ska nå ut och komma människor till nytta. Det var därför han skrev boken ”Stressa rätt!”, som blev en stor framgång när den kom ut 2008. Kanske kommer ännu en bok – diskussioner med förlaget pågår.

Han har också hittat ett betydligt mer udda och okonventionellt sätt att göra forskningen publik: En humorshow med komikern och vännen Måns Möller.

– Vi försöker slå hål på myter om humor, stress och hälsa. Vi varvar stand up comedy med vetenskap om humor, stress och hälsa. Det är väldigt roligt. Lite omväxling. Det är ju inte så att när jag föreläser själv ramlar folk av stolarna av skratt, men med Måns händer det…

SOFIA STRIDSMAN
kibladet@ki.se

STRESS EXPERT IN THE MEDIA

Dan Hasson is a stress researcher at KI and Stockholm University and one of many regular media experts. ”Being such an authority carries a tremendous responsibility, since what you say affects a great many people,” he says. Dan Hansson himself practises what he preaches and regularly completes the online Healthwatch health survey, a tool that he has developed himself.

ANDRA FLITIGT ÅTERKOMMANDE KI-EXPERTER I MEDIERNA



ALEKSANDER PERSKI
Docent vid institutionen för klinisk neurovetenskap.

Bland annat ”Duktighetsfällan” (med Joanna Rose).

”Vid millennieskiftet blev stress ett allmänt samtalsämne. På motsvarande sätt kommer vi inom några år att tala om trötthet i stället. *I Dagens Nyheter.*

ÅSA NILSONNE
Professor i medicinsk psykologi.

Bland annat ”Mindfulness i hjärnan” och romanen ”Smärtbäraren”.

Jag kan ha skrivit en avhandling om impulskontroll, men det betyder inte att jag själv kan kontrollera mina impulser. Till det behövs färdighetsträning. *I Svenska Dagbladet.*

OUTI HOVATTA
Professor i obstetrik och gynekologi.

”Kvinna: din hälsa, din kropp, ditt välbefinnande” (med Britt-Marie Landgren).

Att kvinnorna inte får sina barn lika tidigt som förr påverkar förstås fruktsamheten, men det är inte deras fel, utan det är så samhället är. Och det hjälper inte att ge dessa kvinnor själva skulden för det. *I Forskning & Framsteg.*

HUGO LAGERCRANTZ
Professor i pediatrik.

Bland annat ”Vår barnläkarbok” (med Salomon Schulman).

Vår ambition har varit att presentera fakta för föräldrarna så att de själva kan fatta sina beslut. Vi ville försöka komma sanningen så nära som möjligt, väl medvetna om att dagens teorier kan kullkastas av nya vetenskapliga rön. *I Aftonbladet.*

ULLA WALDENSTRÖM
Professor i omvårdnad.

”Vänta med barn? Det är kris i befruktningsfrågan!” med flera.

Jag ställer inte upp på att fördöma kvinnor som behöver hjälp av teknologin när de föder barn, men jag vet att det inte finns någon forskning som har visat att till exempel ryggbedövning skyddar mot en dålig förlossningsupplevelse. *I Vi Föräldrar.*

MARTIN INGVAR
Professor i integrativ medicin och dekanus.

Bland annat ”Hjärnkoll på vikten” (med Gunilla Eldh).

Äter man ett halvt kilo godis blir man ganska mätt en väldigt kort tid för insulinet slår strax på och då sjunker blodsockret. Hjärnans belöningssystem läser av riktningen. Som en varning att snart kommer jag att få för lågt blodsocker. *I Helsingborgs Dagblad.*

TORKEL KLINGBERG
Professor i kognitiv neurovetenskap.

”Den översvämmade hjärnan” med flera.

Kognitiv träning och tankar påverkar dopaminsystemet. Och det betyder nog att förändringar i dopaminsystemet har någonting med träning att göra, men vi kan inte riktigt se mekanismerna, varför det händer. *Till TT.*

KARIN SCHENCK-GUSTAFSSON
Docent vid institutionen för medicin.

”Det brustna kvinnohjärtat – om kvinnors hjärt-kärlsjukdomar” med flera.

För kvinnor är det den dubbla stressen som är farlig – när de både jobbar, sköter hemmet och tar hand om barn, make, barnbarn, hunden och gamla sjuka anhöriga. *I Forskning & Framsteg.*

STEFAN EINHORN
Professor i molekylär onkologi.

Har bland annat skrivit bästsäljaren ”Konsten att vara snäll”.

Budskapet, att godhet lönar sig, är ju inte nåt nytt, det är evigt. Jag bara paketerade det på ett nytt sätt, för nutidsmänniskan. *I Dagens Nyheter.*

MAI-LIS HELLÉNIUS
Professor i allmänmedicin.

Bland annat ”Hälsosam livsstil och det goda i livet”.

Nya studier visar att det inte räcker att gå på gym och träna om man sitter still på jobbet. *I Dagens Nyheter.*

Welcome to the Nordic symposium

How to transfer public health research into practice

Challenges in implementation research

November 15-16, 2010
Stockholm, Sweden

This symposium is a part of Karolinska Institutet's 200 years celebrations. It aims to contribute to the development of implementation research within public health. Distinguished international and Swedish researchers will present and discuss some key issues:

- Challenges for public health implementation research
- Frameworks for public health implementation research
- The transferability of public health research findings into practice settings
- The need for a Nordic network for public health implementation researchers

Besides lectures by among others Dean Fixsen, Mark Fraser, Lisa Klesges and Martin White, the symposium will include interactive sessions and short oral presentations of ongoing Nordic research.

For additional information, the symposium programme and to register, please visit our website www.implementationresearch.se

Welcome!

0rganized by the Division of Intervention and Implementation Research (IIR), Department of Public Health Sciences, Karolinska Institutet. Symposium sponsors are AFA Insurance, The Swedish National Institute of Public Health (FHI) and Folksam.

Karolinska Institutet 200 Years 1810 – 2010

Statistikkurser

för dig som är forskare, doktorand eller kliniker

- Statistisk metodik med inriktning mot kliniska prövningar.
  3 dagar • 16-18 november 2010
- Introduktion till medicinsk statistik
  3 dagar • 7-9 december 2010

Kursgivare: Jan Kowalski

Plats: Stockholm

Läs mer om statistikkurserna och andra kurser på www.stockholmeducation.se

Har du frågor?
E-posta info@stockholmeducation.se

Hjärt-Lungfonden ledigförklarar nu Lars Werkö högre forskartjänst samt tjänster för klinisk forskning.

Hjärt-Lungfondens roll är att skapa resurser för att finansiera forskning och förmedla forskningsrön. Den verksamheten har idag starkare stöd från svenska folket än någonsin tidigare.

Tack vare generösa gåvor kunde Hjärt-Lungfonden öka satsningen på forskning inom hjärt-, kärl- och lungområdet till 154 miljoner kronor 2009. Forskningsinsatserna förstärks ytterligare 2010 och nu utlyses:

- *Lars Werkö högre forskartjänst*
  3-årig tjänst med halvtid forskning och halvtid klinisk tjänstgöring. Inkluderar även forskningsstöd.
- *Hjärt-Lungfondens allmänna forskartjänster*
  3-åriga tjänster som kan vara på hel- eller halvtid.

Bedömningsgrund Vid utvärdering av de sökande kommer särskilt att beaktas originalitet och sannolik klinisk betydelse av de sökandes forskningsprogram.

Ansökningar lämnas in senast den 3 oktober 2010. Mer information om dessa forskartjänster och ansökningsförfarandet hittar du på vår hemsida www.hjart-lungfonden.se

Ytterligare upplysningar om tjänsterna
Kontakta professor Jan Nilsson telefon 0733 39 12 30 eller professor Claes-Göran Löfdahl telefon 0705 67 12 06.

Hjärt Lungfonden

TILLSAMMANS BESEGRAR VI HJÄRTSJUKDOM

Hett forum för vetenskaplig debatt

Årets upplaga av ESOF i Turin lockade rekordmånga deltagare

Över 4 000 deltagare från 80 olika länder trängdes för att lyssna på nära 200 föreläsningar under fem dagar. Årets Euroscience Open Forum, ESOF, erbjöd en tvärvetenskaplig bredd om alltifrån energifrågan till hoten från infektionssjukdomar med de främsta experterna inom sina områden.

Vartannat år arrangeras ESOF i en stad som får tävla om värdskapet och i år föll vinsten på Turin i Italien. För Maria Deckeman, marknadschef på Karolinska Institutet, är ESOF en viktig arena för nätverkande och nya intryck.

– Det finns inte några direkta motsvarigheter i Europa där journalister och kommunikatörer, intresserad allmänhet, näringsliv, studenter och forskare har möjlighet att mötas och utbyta erfarenheter, säger hon.



Chiara Gabbi *Danielle Lewensohn* *Carl Johan Sundberg*

Sedan det allra första ESOF arrangerades i Stockholm 2004 har det vuxit lavinartat och forumet följdes under 2–7 juli av mer än 400 ackrediterade journalister.

I TURIN visar termometern 29,8 grader, men inne i den före detta Fiatfabriken är temperaturen behaglig. Ändå vibrerar luften. Men så är det ju också krig. Den brittiska organisationen Sense About Science har förklarat krig mot ”rappakaljan” som sprids i medierna. Ivrigt påhejad av publiken – alla med sina demoner av mediamyter de skulle vilja avliva. Här är rätta platsen för det.

Organisationen Euroscience bildades 1997 och har sitt högkvarter i franska Strasbourg. Med sina 2 330 medlemmar från mer än 40 länder vill man stärka dialogen mellan vetenskap och samhälle genom att skapa ett öppet debattforum om vetenskap och teknologi i Europa.

INITIATIVTAGAREN till ESOF, Carl Johan Sundberg, lektor och docent vid KI, sitter i styrelsen och har något av en filmstjärnestatus på forumet. Vart han än går så kindpussas det och ropas ”Ciao!”.

– Årets ESOF är mycket bra. Visst det finns en del mindre bra detaljer kring registrering och det organisatoriska, men innehållsmässigt är det ”quite smashing”, säger Carl Johan Sundberg.

Han är delaktig i hela tre föreläsningar som arrangör, moderator och föreläsare.

– Sedan starten har forumet vuxit enormt och blivit dubbelt så stort. Samtidigt som fler och fler beslutsfattare och representanter från industrin har hittat hit så har även antalet unga forskare och studenter ökat, säger han.

LARGE TURNOUT AT ESOF 2010
Over 4,000 participants from 80 countries crowded together to listen to almost 200 talks during the five-day 2010 Euroscience Open Forum (ESOF) in Turin. The ESOF, which is held every other year, was conceived by Carl Johan Sundberg from Karolinska Institutet.

Danielle Lewensohn, forskare vid enheten för bioentreprenörskap på KI, vill inte vara utan erfarenheten som arrangör och moderator för föreläsningen ”Enhancing value extraction from existing patent portfolios”. Men konkurrensen om publiken var lite väl tuff, anser hon.

– Jag var lite ängslig i början men vi fick ihop en liten publik till slut. Det hade varit lättare om vi slagits mot tre programpunkter istället för sju.

CHIARA GABBI, specialist inom invärtesmedicin, har fått hoppa in istället för kollegan professor Jan-Åke Gustafsson. När han fick förhinder tvekade Chiara Gabbi inte en sekund att ställa upp.

– Jag utvecklas mycket via nätverk och här får jag kontakt med folk som är mer erfarna än jag och de flesta har inte heller samma bakgrund som jag.

Så istället för upptäckten av en ny östrogenreceptor, ER-beta, fick vi lära oss mer om Liver X Receptor, LXR, som kan vara länken mellan ämnesomsättning och cancer.

Nästa ESOF arrangeras i Dublin 2012.

ANITA SHUM
kibladet@ki.se



Erik Hagman
Ålder: 27. **Studerar på:** Läkarprogrammet, termin 8.

Anna Eklöf
Ålder: 26. **Studerar på:** Logopedprogrammet, termin 7.

Foto: MADELEINE SVÄRD

5 FRÅGOR ... till Medicinska föreningens ordförande **Erik Hagman** och vice ordförande **Anna Eklöf**

”I bästa fall lyckas vi”

1 Kårobligatoriet avskaffades den 1 juli i år. Ni kan inte längre räkna med medlemsavgifter från KIs studenter för att driva verksamheten – vad händer med kåren nu?

– Jag tror vi behåller status quo rent ekonomiskt tack vare stöd från KI. Jag tror att studenterna tycker att vår verksamhet är bra och eftersom de får betydande rabatter hos exempelvis SL så vi tappar nog inte så många medlemmar. Men om till exempel SL väljer att lösa sina studentrabatter på annat sätt än via kårmedlemskap så förlorar nog många studenter incitament för att vara med och då tappar vi förmodligen betydligt fler.

2 Hur har Medicinska föreningen förberett sig?

– Vi har varit tvungna att söka pengar och har lyckats bäst på KI. Här är man mån om att vi ska finnas kvar och har gett oss ett verksamhetsstöd och ett övergångsstöd. Tack vare det kan vi behålla och utveckla vår tidigare verksamhet. Sedan gör vi en översyn av kostnader, inklusive av kårhuset. Vi har också sänkt terminsavgiften.

3 Vilket är skräckscenariot och vilket är drömscenariot?

– Ett värsta scenario är att mindre än tio procent av studenterna är medlemmar – antingen för att de inte längre har någon vinning av att vara medlemmar eller för att vi misslyckas med att förklara fördelarna med ett medlemskap och då uppstår en kris. I bästa fall lyckas vi behålla mer än två tredjedelar av studenterna, drygt 5 000. Då tar frivilliga medlemmar större ansvar för organisationen och kan utveckla vår verksamhet.

4 Hur ska ni lyckas rekrytera studenter?

– Framför allt genom att nå ut till de nya studenterna och presentera vad vi gör. Och att våra aktiva känner stolthet och blir våra ambassadörer.

– Hos gamla studenter har vi kvar arvet från 2005/2006 då ombyggnaden av kårhuset drog över budgeten. Vi har varit tvungna att städa ur sedan dess. Nya studenter har inte samma negativa minnen av kåren.

5 Vilka blir konsekvenserna om medlemsavgifterna inte räcker?

– Vi blir tvungna att lita på ekonomiskt stöd från bland annat universitetet. Då kan man ifrågasätta oss som oberoende granskare. Vår närvaro gör att beslutsfattare på KI tänker efter vad de föreslår. I dag har vi ett bra samarbete med KI och de har varit välvilligt inställda till oss. Om vi är framgångsrika kan föreningen bära sig med hjälp av tillräckligt många medlemmar.

MADELEINE SVÄRD
madeleine.svard@ki.se

NEW UNION MEMBERSHIP RULING GIVES NEW CHALLENGES
Compulsory student union membership was abolished on 1 July this year, forcing the Medical Students' Union at Karolinska Institutet to find new ways to attract members. The union has now been given operational and transitional support by the university.

7 000 MEDLEMMAR

■ MF är den största av två studentkårer vid Karolinska Institutet med cirka 7 000 medlemmar. Studentkåren har representanter i alla KIs styrelser, nämnder och kommittéer. Kåren bevakar utbildningens kvalitet och kan erbjuda medlemsrabatter hos exempelvis SL, SAS och SJ. Odontologiska föreningen är den andra studentkåren vid KI med cirka 530 medlemmar.

KI får hyra ut studentbostäder

■ Karolinska Institutet och ytterligare åtta lärosäten, bland andra KTH och Stockholms universitet, får tillstånd att hyra ut studentbostäder efter ett regeringsbeslut.

Tanken med lärosäten i rollen som hyresvärd är att det ska bli lättare att rekrytera studenter till universitet och högskolor i storstäder där det är svårt att få tag i bostäder.

Pilotprojektet ska pågå till och med 2015 men KI har ännu inte tagit något beslut i frågan.

regeringen.se



Fler bostäder önskas. Foto: SSCO

Lars Haikola ny chef på Högskoleverket

■ Religionsfilosofen **Lars Haikola** har utsetts till ny universitetskansler vid Högskoleverket efter **Anders Flodström**.

Lars Haikola kommer senast från tjänsten som rektor för Campus Helsingborg vid Lunds universitet och har tidigare varit rektor för Blekinge tekniska högskola.

– Nu när universitetens och högskolornas frihet ökar, ökar också behovet av kontroll. För att Högskoleverket ska kunna sköta sin uppgift tror jag på ett intimt och nära samarbete med högskolorna, säger den nye universitetskanslern i ett uttalande på hsv.se.



Lars Haikola

200-årsjubilerande Karolinska Institutet går mot final. Jubileumshögtiden den 27 augusti firades i Stadshuset med kunglig närvaro (läs mer på sidorna 4–7). Nu väntar bland mycket annat Washington DC, Singapore och Globen.

Snart final – detta händer

Guldmedalj i Washington

23 SEP

Jubileumshögtiden i Washington DC fick ställas in i våras på grund av den isländska vulkanen Eyjafjallajökulls utbrott. Den 23 september är istället det nya datumet då Karolinska Institutet uppmärksammar forskning kring bland annat folkhälsa och åldrande i House of Sweden, Sveriges ambassad i Washington DC. Där delas KIs sjätte guldmedalj ut, till amerikanen **Paul Greengard**, Nobelpristagare i fysiologi eller medicin. Dr Greengard fick Nobelpriset 2000 för sina upptäckter rörande signalsubstanser i nervsystemet. Han delade priset med landsmannen **Eric R Kandel** och svensken **Arvid Carlsson**.



Studentmöte i Singapore

12 OKT **13 OKT**

Den 12–13 oktober blir det fokus på Singapore, där kommer bland annat studentaktiviteter med föreläsare från Karolinska Institutet att äga rum. Första dagen på National University of Singapore (NUS) och den andra dagen på Nanyang Technological University (NTU). Studenter från några av de universitet som KI samarbetar med kommer att visa upp sin forskning och professorerna **Martin Ingvar** och **Arne Ljungqvist** håller populärvetenskapliga föreläsningar.



Fotoutställning i Tokyo

15 OKT

Den 15 oktober invigs fotoutställningen ”Karolinska Institutet 200 years: Celebration of Knowledge and Health” på svenska ambassaden i Tokyo och ett vetenskapligt symposium inriktat på neurovetenskap med forskare från KI och Japan planeras att hållas där. Den 16 oktober möts akademiska och företagsrepresentanter med anledning av 200-årsfirandet för att diskutera och förstärka nya och pågående samarbeten.



Den 18 november smäller det! Foto: SCANPIX

Jubileumsfest i Globen

18 NOV

I november fyller Karolinska Institutet Globen med medarbetare, studenter, forskare och andra personer med anknytning till KI. Då är det dags för årets största födelsedagsfest med bland annat bubbel och varmkorv och underhållning av artister som The Ark. Globen kommer också att rymma flera dansgolv med flera DJs och olika liveband. En inbjudan kommer under hösten. Den 18 november smäller det – missa inte!

Inspiration på födelsedagen

13 DEC

Den riktiga födelsedagen, den 13 december, dagen då kung **Karl XIII** skrev under dokumentet som instiftade Karolinska Institutet för 200 år sedan, firas med en inspirationsdag för studenterna. All undervisning på ordinarie schema ställs in och istället möter studenterna personer som har studerat på KI och som haft framgångar inom olika områden. Det är student- och doktorandföreningarna som valt ut föreläsare som kan inspirera dagens studenter och som också lämnar plats för frågor och diskussioner efteråt. Under dagen kan också den som vill överlämna en födelsedagsgåva till Karolinska Institutet. Det sker i Nobel Forum där rektor tar emot. På kvällen är det traditionell Luciabal.





Jubileumsåret beskyddas av HM Kung Carl XVI Gustaf. Foto: SCANPIX

Föreläsningar fortsätter

10 SEP **15 SEP** **16 SEP**

En rad föreläsningar och konferenser kring Karolinska Institutets forskning har hållits under året. Under hösten fortsätter det, bland annat föreläsningar med teman som”Ett år med nollvision för suicid – vad har hänt och vad är på gång?” den 10 september (i Kulturhuset) och ”Traumatiska skador i centrala nervsystemet” den 15 och 16 september på campus i Solna.

Missa inte heller

■ KI hot spots – en vandring runt campus i Solna där du via din mobiltelefon kan lyssna till information om speciella byggnader och konstverk på området. Starta vid entrén från Solnavägen, mitt emot Nobel Forum, Nobels väg 1.

THE JUBILEE YEAR EVENTS TO COME

The jubilee year started on 11 January 2010, and ends on the actual date of its founding, 13 December. Still to come is the student activities and popular science lectures in Singapore, 12–13 October, Staff and jubilee party in Globen, Stockholm, 18 November and Founding day, Student inspiration day for the future, Stockholm, 13 December.



Mer information om föreläsningar, symposier och andra aktiviteter hittar du på ki.se/200.

Byggstart för nya aulan

I mitten på september påbörjas bygget av den nya aulan på Campus Solna. Det kommer att påverka flera byggnader på Nobels väg och längs Solnavägen.

– Just nu planerar vi för rivning. Vi inväntar ett sista formellt beslut för att kunna påbörja produktion, säger Paula Arvas, projekteringsledare på Akademiska Hus.

Bygget inleds med rivningsarbetena av det så kallade Boktornet och byggnaden på Nobels väg 6 där bland andra fakultetsklubben Svarta Räfven och studentavdelningen höll till.

Under sommaren har Friskis & Svettis lokaler byggts om och byggnaderna som ska rivas har tömts. Exempelvis Svarta Räfven har flyttat över till Medicinska Föreningens lokaler mittemot och är nu i full verksamhet igen. Byggnadsminnena Tiondeladan och Gammelgården kommer att stå kvar.

TILLSAMMANS MED inbjudna gäster tas det första formella spadtaget den 15 september. Hela hösten väntas gå åt till att riva byggnaderna och sprängningsarbetena väntas pågå under de första månaderna 2011.

– Ganska stora mängder berg ska sprängas bort och även om man håller sig under riktlinjerna kommer det att märkas i angränsande byggnader, säger Paula Arvas.

Parkeringsplatserna i området försvinner och endast gångpassager kommer att leda till Medicinska Föreningen och Friskis & Svettis. Nya parkeringsplatser håller på att anläggas runt om på Campus Solna.

Det framtida så kallade Akademiska stråket kommer att gå från Nobels väg via en ny gångbro över Solnavägen till Nya Karolinska Solna och knyta samman områdena.

– Aulan kommer att synas från Solnavägen och tanken är att detta ska bli en mötesplats. I aulan kommer det även att finnas restaurang och café som är öppna för alla, även för dem som inte deltar i något evenemang, säger Paula Arvas.

Om bygget går enligt planerna kommer aulans stomme att vara rest om ett år. Under första kvartalet 2013 ska den nya aulan vara färdig.

HELENA MAYER
helena.mayer@ki.se



Arkitekten Gert Wingårdh står bakom den nya aulan som ska stå färdig 2013.

Elitprogram för unga forskare på förslag

■ I juli presenterade Forskningsberedningen rapporten ”Forskning formar framtiden”.

Ett av förslagen är att satsa på ett nationellt elitprogram för yngre forskare från olika vetenskapliga discipliner där de med god finansiering får möjlighet att utveckla sin forskning. Programmet ska omfatta ett hundratal personer som disputerat, gjort sin postdoktorala vistelse utomlands och som startat en oberoende forskarkarriär.

Bland övriga förslag i Forskningsberedningens rapport kan också nämnas: förbättrade villkor i forskarutbildningen, stärkt samverkan mellan akademi och näringsliv och ökat fokus på forskningsresultaten i samhället. Forskningsberedningen, där Karolinska Institutets rektor Harriet Wallberg-Henriksson ingår, fungerar som rådgivare åt regeringen i forskningspolitiska frågor, ordförande är högskole- och forskningsminister Tobias Krantz.



Tobias Krantz

Rapporten ”Forskning formar framtiden” presenterar en rad slutsatser om hur svensk forskningspolitik bör utvecklas och ska ses som ett inspel till arbetet med nästa forskningsproposition, som ska läggas 2012.

Tryck på masterutbildningar

■ Antalet sökande till vårterminens engelskspråkiga masterutbildningar ökade på nationell nivå med 124 procent och till de internationella kurserna med 43 procent, visar statistik från Verket för högskoleservice.

Även KI har ett generellt ökat söktryck till de engelskspråkiga masterprogrammen.

Vårterminen 2011 är sista chansen för sökande från länder utanför EU/EES att studera i Sverige utan att betala för sin utbildning, vilket kan förklara det ökade söktrycket.

Avgifterna tas ut vid antagning för utbildningar på grundnivå och avancerad nivå för utbildningar som börjar efter den 31 juli 2011.

vhs.se

Vinn boken!

■ Nu kan du vinna ett exemplar av boken Medicinen blir till vetenskap, Karolinska Institutet University Press. Professorerna i idéhistoria, **Karin Johannisson**, **Ingemar Nilsson** och **Roger Qvarsell** är redaktörer, och skriver själva som tre av nio idéhistoriker. Man diskuterar medicinens utveckling och den miljö som bidragit till stora internationella framsteg för svensk medicinsk forskning.

Allt du behöver göra är att tipsa redaktionen vad du vill läsa om – vi lottar ut tre exemplar. Skriv till kibladet@ki.se senast den 1 oktober.



KI topp 10

■ Karolinska Institutet är bland de 10 främsta universiteten i världen inom klinisk medicin enligt en ny rankning från Jiao Tonguniversitetet i Shanghai.

I den totala rankningen hamnar KI på plats 42 (från plats 50 förra året) av de 100 främsta universiteten i världen.

Upprop för att rika ska ge mer



Melinda och Bill Gates.

■ Hedersdoktorerna vid Karolinska Institutet, **Bill** och **Melinda Gates**, ligger bakom initiativet ”The giving pledge”, att skänka riktigt stora summor till välgörenhet. Enligt Fortune Magazine skulle summan på 300 miljarder dollar varje år som amerikaner skänker kunna ökas på med 600 miljarder varje år om varje miljardär hörsammade makarnas anmodan. The Bill & Melinda Gates foundation har själva bidragit med stora summor bland annat inom ramen för Global Health Program där forskning kring framtagandet av vaccin mot malaria, hiv/aids och tuberkulos med mera ingår.

Tillsätt en ny utredning om Karolinska Institutets framtida organisation. Det kräver tolv professor vid KI. Den interna arbetsgruppens förslag är ute på remiss till den 1 oktober, vi välkomnar alla synpunkter, skriver KIs ledning i sitt svar.

Utredningen leder fel

Vi vill bibehålla och förstärka en självständig fakultetsstyrelse

"Vi vill uttrycka vår oro inför den pågående omorganisationen vid Karolinska Institutet som tillsammans med redan genomförda försämringar av kollegialt inflytande och demokrati leder till en osund maktkoncentration och centralstyrning."

Det skriver tolv professorer vid KI i en uppföljning till debattartikeln i DN den 27 juli.

Planerad omorganisation

Till grund för den föreslagna omorganisationen ligger den så kallade "Bexellska utredningen". En arbetsgrupp, tillsatt av rektor, har berett frågan och lämnat förslag som nu är ute på remiss. I korthet innebär förslaget att man inrättar en internstyrelse, ledd av rektor, som ska fatta beslut i alla frågor av strategisk och samordnande natur och nuvarande fakultetsstyrelser avskaffas.

Karolinska Institutet – en myndighet eller en akademisk arbetsplats?

I huvudförslaget i den Bexellska utredningen finner man en renodlad linjeorganisation. Makten koncentreras till rektor som styr myndigheten via en internstyrelse och som till sin hjälp har rådgivande nämnder samt prefekter ute på institutionerna. Denna struktur är dock illa lämpad för att utveckla den akademiska verksamhet som är universitetets syfte och mål. Vi anser att detta problem bör lösas genom att bibehålla och förstärka en självständig fakultetsstyrelse med fortsatt tydlig åtskillnad mellan akademisk ledning och universitetsförvaltning.

Koncentration av makt hos rektor

Rektor har alltid haft en stark position vid Karolinska Institutet men även dekanus med fakultetstyrelsen har haft det och kunnat fatta självständiga beslut med egen budget. Denna ordning har varit helt avgörande för universitetets dynamik och förmåga att hantera forskningsfrågor. Genom åren har enskilda visionära dekaner tillsammans med en kompetent styrelse, kunnat presentera konkreta, handfasta handlingsplaner för att lösa svåra problem såsom systemet för fördelning av FoUtb resurser via KID-medel eller den djärva satsningen "KI Road Map". Vi anser att en fakultetsstyrelse med förtroendevalda, självständiga dekaner utgör själva fundamentet för universitetets förmåga att formulera visioner och fatta beslut med legitimitet i kärnverksamheten.

Ökat fokus på administration(en)

KIs forskare har upplevt en kraftigt ökad administrativ belastning och i allt högre utsträckning prioritering av administrativa frågor. Administrationen har utvecklats på den akademiska verksamhetens bekostnad, inte bara vad gäller ekonomi utan också på ett idémässigt och strukturellt plan med gradvis ökat inflytande över kärnverksamheten. Detta märks tydligt i förslaget till omorganisation av KI där universitetsdirektören ska ingå i internstyrelsen och få direkt inflytande över viktiga strategiska och övergripande beslut. Samma tendens återfinns i valet av ledamöter till den arbetsgrupp som berett den Bexellska utredningen som innehåller en administrativ chef och två avdelningschefer vid den centrala förvaltningen.

Brist på demokrati

Ett universitet vilar på demokratiska principer och kollegial styrning. Tyvärr tycks KIs ledning på senare tid glömt dessa förvaltningsprinciper och har låtit utvecklingen gå i motsatt riktning. Konsistoriets inflytande har urholkats och någon egentlig kommunikation med KIs forskare och lärare förekommer inte. Val till viktiga poster är endast rådgivande och avgående dekaner ersätts utan nyval i turordning utifrån det tidigare valresultatet. Prefekter rekryteras numera direkt av rektor och kandidater vaskas fram av en rekryteringsgrupp vars ordförande utses av rektor.

Centralstyrning och likriktning

Delar av den Bexellska utredningen skickar obehagliga signaler om att "bångstyriga" och "illojala" medarbetare ska avskedas, även om de är skickliga forskare. Exakt vad som avses är oklart men andemeningen är tydlig, en medarbetares lojalitet med ledningen och dess prioriteringar och regelverk är det viktigaste kravet. För ett universitet, vars hela "raison d'être" utgörs av idérikedom, pluralism, kritiskt granskande och självständig hållning gentemot politiker och etablissemang ter sig dessa tankar sällsynt malplacerade. Hur har en sådan anti-intellektuell hållning kunnat sättas på pränt i ett förslag till strukturomvandling av KI?

Den Bexellska utredningen tycker vi leder KI i fel riktning. Vi vill här ge förslag till åtgärder som vi tror skulle kunna vända utvecklingen och ge KI tillbaka dess dynamik, ett förbättrat intellektuellt och demokratiskt klimat, och förmåga att förstärka sin position i den hårdnande internationella forskningskonkurrensen.

- Den Bexellska utredningen bör läggas åt sidan helt och hållet. Tillsätt en ny utredning under ledning av personer med egen erfarenhet av att leda internationella toppuniversitet och med representanter för svensk forskningsexcellens. Bered frågan internt med en arbetsgrupp där framgångsrika KI-forskare är representerade.
- Slå vakt om den oberoende, kollegialt valda, fakultetsstyrelsen ledd av dekanus.
- Separera administrativ ledning, som i grunden måste handla om service åt universitetets forskare och lärare, från akademisk ledning som ska vara visionär och utveckla kärnverksamheten till högsta internationella nivå.
- Överge tanken på en internstyrelse som ska hantera alla frågor från bioetik och medical management till kemi och strukturbiologi. Organisera istället KI som ett universitet med flera fakulteter eller "Schools" som är tillräckligt stora och specialiserade för att kunna tillgodose olika verksamheters behov och medge utveckling efter varje verksamhets särskilda förutsättningar. På detta sätt kan en effektiv integrering av forskning, forskarutbildning och undervisning uppnås.
- Låt varje fakultet ha sin egen styrelse, som kan ta ett samlat grepp om forskning, forskarutbildning och undervisning. Varje styrelse bör ledas av en självständig dekan med full beslutanderätt och egen budget. Styrelsen står till ansvar inför hela fakulteten, som bör ha minst två möten per termin och som väljer styrelsen.
- Dekaner ska utses via direktval. Tillsättning av ny dekan under pågående mandatperiod föregås av nyval senast inom sex månader.
- Rektor ska vara överordnad chef för myndigheten med övergripande ansvar framförallt för policyfrågor och extern kommunikation. Ansvarsfördelning mellan rektor och dekaner ska vara tydlig. Rektor får inte vara dekan och vice versa.
- Reformera prefektrollen. Prefektskapet måste göras attraktivt för de mest framgångsrika forskarna och lärarna. Detta kan ske genom att resurser frigörs för strategiska rekryteringar och ett konkret handlingsprogram för att minska krångliga och onödiga admistrativa rutiner.
- Demokratisk rekrytering av prefekter. Varje institution måste få välja sina egna ledare. Rekrytering av prefekt baseras på direkta val vid institutionen. ■

BAKGRUND

■ I en debattartikel i DN den 27 juli riktar tolv professorer på Karolinska Institutet kritik på en rad punkter mot vad de anser vara Karolinska Institutets ökade "maktkoncentration och centralstyrning". De kritiserar entledigandet av förre forskningsdekan professor Karl Tryggvason och de anser att förre utbildningsdekan professor Jan-Olov Höög tvingades att avgå. De menar också att tillsättningen av rektor och konsistorieordförande präglats av rundgång. Särskilt förslagen i Bexellrapporten, som beställts av ledningen inför en omorganisation av Karolinska Institutet, anser professorerna skulle ytterligare centralisera makten vilket hindrar forskarnas "tankefrihet" och "anslagstilldelning".


Birgitta Agerberth professor i medicinsk mikrobiell patogenes


Christer Betsholtz professor i vaskulär biologi


Jesper Z. Haeggström professor i molekylär eicosanoidforskning


Carlos Ibáñez professor i molekylär neurobiologi


Hans Jörnvall professor i medicinsk kemi


Juha Kere professor i molekylär genetik


Hugo Lagercrantz professor i barnmedicin


Nils-Göran Larsson director, Max Planck Institute for biology of ageing, Köln


Maria Masucci professor i virologi


Erna Möller professor emerita i klinisk immunologi


Cecilia Söderberg-Nauclér professor i medicinsk mikrobiell patogenes


Rune Toftgård professor i miljötoxikologi

Svar direkt:

Vi välkomnar debatten

Forskningens innehållsliga frihet är fundamentet i all akademisk verksamhet

Den debatt om KIs framtida organisation som under sommaren har initierats av några kollegor välkomnas av KIs ledning. Det är grundläggande för ett universitet att olika synpunkter, idéer och värderingar kan brytas mot varandra.

Ett brett engagemang för den gemensamma framtiden bidrar till framgång och utveckling. För att universitetsidealen ska ha legitimitet i övriga samhället krävs att vi har klara spelregler, som innefattar demokrati, etik och transparens. Bara då kan vi värna den akademiska friheten.

Vår vision

Vår ambition är att Karolinska Institutet ska vara ett av världens ledande universitet inom det medicinska området. KI ska även fortsättningsvis kunna hävda sig väl i den internationella konkurrensen och vi ska sträva efter att ytterligare förstärka vår position.

Den utveckling som nu sker på den globala arenan, med konkurrens över landsgränser, samverkan mellan stora forskargrupper och fler som ska dela på resurserna, skapar stora möjligheter men innebär också stora utmaningar.

För att möta dessa utmaningar och ytterligare stärka lärosätets internationella ställning har KI arbetat fram en strategisk plan, Strategi 2012, som har tydligt elitfokus för forskning och utbildning. Denna strategi – där forskningsstyrelsens *Road Map* ingår som en viktig del – är förankrad i konsistoriet, KIs interna styrelser och i ledningen.

Vi har för avsikt att följa den strategiska planen. Det är ett styrkebevis att KI har klarat av att åstadkomma en tydlig koncentration av resurser kring det som bedöms som konkurrenskraftigt.

Demokrati och transparens

Forskningens innehållsliga frihet är själva fundamentet i all akademisk verksamhet. Men att verka under akademisk frihet innebär samtidigt att vara privilegierad, och alla som besitter privilegier måste tåla granskning och vara beredda att följa de regler som finns.

Det demokratiska systemet bygger på principerna om yttrandefrihet, offentlighet/transparens samt ansvar för dem som förvaltar allmänna medel. För att kunna skydda forskningens innehållsliga frihet måste vi ha samhällets förtroende.

I den aktuella debatten har det framförts en oro för att vårt universitet allt mer styrs som vilken annan statlig myndighet som helst på bekostnad av den fria akademiska forskningen och utbildningen.

Detta är ett dilemma som ledningen är väl medveten om. KI kan emellertid inte bortse från de lagar, förordningar och regleringsbrev som styr vår verksamhet. Vi kan inte heller bortse från exempelvis arbetsmarknadens regler, offentlighetsprincipen och förvaltningslagens krav på oväld.

Däremot kan vi arbeta för att påverka riksdag och regering så att kontroll och byråkrati begränsas.

Kraven när det gäller systemstöd och annan infrastruktur till forskare och lärare tilltar kontinuerligt. Frågor som nya laboratoriebyggnader, djurhållning, IT, tekniska plattformar och landstingssamverkan fordrar en helhetssyn för att hanteringen ska bli optimal. En av ledningens viktigaste uppgifter är att skapa förutsättningar för sådana satsningar. Vi välkomnar den nya lagstiftning som är avsedd att ge universitet och högskolor ökat självstyre, vilket bör förbättra vår möjlighet att snabbare färdas i rätt riktning. Den nya lagen träder i kraft redan den 1 januari 2011 och innebär stor frihet för KI att formulera sin ledningsstruktur.

KI satsar på eliten. De peer review-baserade satsningar på den bästa forskningen som nu genomförs, så som aktivitetsersättningen, Distinguished Professors Award (DPA), translationella centra, regeringens strategiska forskningsområden (SFO) och KID-medel för forskarstuderande, är helt centrala för att vi framgångsrikt ska kunna möta den globala konkurrensen.

Om fördelningen av forskningsmedel inte sker på ett transparent sätt riskerar detta att stjälpa både intern och extern tilltro till all vår verksamhet.

Elitsatsningar är nödvändiga, men kan bara accepteras brett om de vilar på en öppen och transparent process. Historiskt sett har KI lyckats upprätthålla den balansen.

Översyn av ledningens struktur

Den interna arbetsgruppens förslag till justering av KIs styrformer är nu ute på remiss i organisationen. Förslaget är framtaget av en arbetsgrupp som är sammansatt av akademiska och administrativa företrädare samt studenter, under ledning av prorektor.

De synpunkter på förslaget om ny ledningsstruktur som kollegorna framför här i tidningen tar vi tacksamt med oss i det fortsatta arbetet.

Rektor och ledningen har dock *inte* tagit ställning till förslaget ännu, utan avvaktar alla remissvar som inkommer samt synpunkter som tas upp på öppna hearingar och i den interna debatten.

Remissvar och synpunkter kommer att vara viktiga i processen att formulera KIs framtida organisation, där det ytterst är konsistoriet som är beslutande instans.

Uppmaning till alla att delta i debatten

När nu denna debatt om vårt universitets framtid fortsätter, hoppas vi att så många som möjligt kommer att göra sin röst hörd genom att lämna remissvar och delta i hearingar.
I ett öppet debattklimat kommer vi att kunna förbättra vårt universitet så att vi är rustade att möta framtidens utmaningar – till gagn för det samhälle som satt sin tillit till Karolinska Institutet. ■

"Elitsatsningar är nödvändiga, men kan bara accepteras brett om de vilar på en öppen och transparent process"


Jan Andersson prorektor


Clara Gumpert dekanus för forskarutbildning


Martin Ingvar dekanus för forskning


Sari Ponzer dekanus för utbildning


Harriet Wallberg-Henriksson rektor

Vad tycker du? Debattera i KI Bladet.
Skicka ditt debattinlägg till **kibladet@ki.se**

10 MILJONER I ANSLAG FRÅN AFA FÖRSÄKRING

■ Tre forskare vid KI tilldelas sammanlagt nära tio miljoner kronor från AFA Försäkring för forskning om arbetsmiljö och hälsa.

Professor **Ivanka Savic** får 4 000 000 kronor för att studera uppkomstmekanismer bakom utmattningssyndrom.

Professor **Anders Ahlbom** får 3 231 300 kronor till en studie om hälsorisker kring de elektromagnetiska fält som förekommer vid mobiltelefoni.

Universitetslektor **Wim Grooten** får 2 500 000 kronor för att vidareutveckla företagshälsovårdens arbete genom att lyfta fram effektiva sätt att arbeta med hälsoundersökningar.

TRANSPLANTATIONSPRIS TILL GUNNAR TYDÉN

■ Professor **Gunnar Tydén**, får årets Scandinavian Transplant Prize på 200 000 kronor. Han får priset för sina insatser inom pankreastransplantation, barnnjurtransplantation och AB0-inkompatibel njurtransplantation. Gunnar Tydén är professor vid institutionen för klinisk vetenskap, intervention och teknik samt verksam vid transplantationskirurgiska kliniken, Karolinska Universitetssjukhuset Huddinge.



Foto: PRIVAT

Kungligt stipendium till KI-doktorand

■ **Elin Ekblom-Bak**, doktorand vid KI och GIH, har fått stipendium på 150 000 kronor från Stiftelsen Kungaparets Bröllopsfond.

Hon tilldelades stipendiet för projektet Studera hur sambandet mellan fysisk aktivitet, fysisk inaktivitet och bukfetma har betydelse för såväl riskfaktorer, insjuknande och förtida död i hjärt- kärlsjukdomar för svenska kvinnor och män på lång sikt. Stipendiet delades ut på kungliga slottet den 22 juni. Sammanlagt delades 800 000 kronor ut till sex stipendiater. Kungaparets bröllopsfond stödjer forskning och utveckling inom området sport och idrott för ungdom med funktionshinder.

CHORAFAS PRIS TILL FANG FANG

■ Stiftelsen Dimitris N. Chorafas Foundation har beslutat att priset för 2010 går till **Fang Fang**, vid institutionen för medicinsk epidemiologi och biostatistik. Hon belönas för sin avhandling "Epidemiologic studies of amyotrophic lateral sclerosis". Priset, som består av 4 000 dollar samt diplom, kommer att delas ut vid Karolinska Institutets promotionshögtid i Stadshuset den 26 november 2010.

Dimitris N. Chorafas Prize delas ut för att belöna särskilt framgångsrika doktorander och deras avhandlingar. Kandidaterna får vara högst 30 år vid disputation.

SÖDERBERGS STIFTELSER DONERAR 100 MILJONER

■ KI har fått en donation på 100 miljoner kronor från Torsten och Ragnar Söderbergs stiftelser. Donationen gör det möjligt att inrätta fyra professurer. Den Söderbergska jubileumsprofessuren i medicinsk forskning kommer att inriktas mot storskalig biomedicinsk forskning och får sin hemvist i det nyligen invigda Science for Life Laboratory. De tre Söderbergsprofessurerna i klinisk medicinsk forskning har fokus på starka forskningsledare inom klinisk forskning.

NYINSTIFTAT ANSLAG TILL HENRIK EHRSSON



■ **Henrik Ehrsson**, forskare vid institutionen för neurovetenskap, har tilldelats ett anslag från den amerikanska stiftelsen James S McDonnell Foundation. Anslaget kallas James S McDonnell Scholar Award in Understanding Human Cognition och är nyinstiftat för i år för att stödja viktig forskning inom kognitiv vetenskap och kognitiv neurovetenskap. Anslaget är på 600 000 dollar under sex år.

LARS SALVIUS-PRISET TILL HUGO LAGERCRANTZ

■ **Hugo Lagercrantz**, professor i pediatrik, särskilt neonatologi, vid Karolinska Institutet och överläkare vid Astrid Lindgrens barnsjukhus, har fått Lars Salvius-priset för 2009. Priset, som är på 100 000 kronor, delas ut årligen för särskilt framstående insatser inom forskningskommunikation och populärvetenskap. Ur motiveringen: "Hugo Lagercrantz får Lars Salvius-priset 2009 för sina populärvetenskapliga böcker. I dessa för han på ett engagerat och sakligt sätt fram de senaste forskningsresultaten rörande det ofödda, för tidigt födda och nyfödda barnets utveckling".

NYA PROFESSORER

Marie Arsenian Henriksson har anställts som professor i molekylär tumörbiologi med inriktning mot tumörer hos barn, vid institutionen för mikrobiologi, tumör- och cellbiologi från 1 juli 2010.

Mikael Björnstedt har befordrats till professor i patologi vid institutionen för laboratoriemedicin från 1 juni 2010.

Tatiana Deliagina har befordrats till professor i neurovetenskap vid institutionen för neurovetenskap från 1 juni 2010.

Azita Emami har befordrats till professor i omvårdnad vid institutionen för neurobiologi, vårdvetenskap och samhälle från 1 juli 2010.

Ulf Eriksson har anställts som professor i vaskulär biokemi med särskild inriktning mot tillväxtfaktorreglerande entotelcellsfunktioner, vid institutionen för medicinsk biokemi och biofysik från 1 maj 2010.

Annika Hanberg har anställts som professor i toxikologi med särskild inriktning mot undervisning och miljömedicinsk riskbedömning, vid Institutet för miljömedicin från 1 maj 2010.



Fredrik Ullén har befordrats till professor i kognitiv neurovetenskap vid institutionen för kvinnors och barns hälsa från 1 juli 2010.

Niklas Hammar har anställts som adjungerad professor i epidemiologi vid Institutet för miljömedicin från 11 maj 2010.

Erik Ingelsson har anställts som professor i kardiovaskulär epidemiologi vid institutionen för medicinsk epidemiologi och biostatistik från 1 juli 2010.

Anna-Lena Nordström har anställts som adjungerad professor i psykiatri vid institutionen för klinisk neurovetenskap från 1 mars 2010.

Louise Nygård har befordrats till professor i arbetsterapi vid institutionen för neurobiologi, vårdvetenskap och samhälle från 1 maj 2010.

Stefan Swartling Peterson har anställts som professor i global hälsa med inriktning mot hälsosystemforskning vid institutionen för folkhälsovetenskap från 9 november 2009.

Mats Remberger har anställts som adjungerad professor i transplantationsforskning vid institutionen för laboratoriemedicin från 6 maj 2010.

Måns Rosén har anställts som adjungerad professor i medicinsk metodutvärdering vid institutionen för lärande, informatik, management och etik från 1 juni 2010.

Elina Toskala har anställts som gästprofessor i allergologi vid Institutet för miljömedicin från 11 maj 2010.

ROMAIN PAUWEL AWARD TILL CATARINA ALMQVIST MALMROS

■ **Catarina Almqvist Malmros**, docent vid institutionen för medicinsk epidemiologi och biostatistik och barnläkare vid Astrid Lindgrens barnsjukhus, har av European Respiratory Society (ERS) tilldelats årets Romain Pauwel Award för unga forskningsledare. Hon får priset för sina studier på tidiga riskfaktorer för astma och allergisk sjukdom i det Svenska tvillingregistret, LifeGene och de nationella hälsoregistren. Priset på 50 000 euro delas ut vid ERS kongress i Barcelona i september 2010.

Presentation av vårdforskningsprojekt inom Strategiska forskningsprogrammet vård (SFP-V)

När? 27 september kl 9.00-14.45 **Var?** H2 Grön & H3 Blå, Zanderska huset, Alfred Nobels allé 23, KI Campus Huddinge

Medicin ♥ populärvetenskap/kultur

Universitetsbiblioteket inbjuder till lunchföreläsningar hösten 2010

13 oktober kl. 12-13 Universitetsbiblioteket i Solna
KI 200 år – men vem var kungen som grundade KI?
Thorsten Sandberg, journalist och författare
Om du vill ha lunchsmörgås och dryck anmäler du dig senast 8 oktober till mary.agerstam@ki.se

11 november kl. 12-13 Universitetsbiblioteket i Huddinge
Kan doktorn komma? Om de kvinnliga pionjärerna inom den svenska medicinen
Ulrika Knutson, kulturjournalist och författare
Om du vill ha lunchsmörgås och dryck anmäler du dig senast 8 november till eeva-maria.coudurier@ki.se

15 december kl. 12-13 Universitetsbiblioteket i Solna
Krishantering - med garn, hammare, kritor eller sjömasknopar?
Paula Hammerskog, krishanteringskonsult med tummen på rätta stället
Om du vill ha lunchsmörgås och dryck anmäler du dig senast 10 december till lotta.haglund@ki.se

kib.ki.se/seminarier_ub

Karolinska Institutet

Nuclear Receptor Signaling in Health and Disease

Time: Tuesday, October 26, 2010 at 09.00–18.00
Venue: Lecture Hall (Hörsalen) floor 4, Novum, Karolinska Institutet, Huddinge Campus

Organized by Department of Biosciences and Nutrition

This symposium will bring together scientist from diverse biomedical research fields within the Stockholm area, which have an interest in the multifaceted molecular and clinical aspects of nuclear receptor signaling. Recent progress and trends will be highlighted with an emphasis towards translational medicine.

Registration deadline September 15, 2010

For program and registration: **ki.se/bionut**

Karolinska Institutet 200 Years 1810 – 2010

Vill du skaka, röra om, dosera, homogenisera eller indunsta?

Heidolph erbjuder dig användarvänliga produkter med hög säkerhet och låg driftskostnad samt **3 års garanti!**

Skakar
Slangpumpar
Magnetomrörare
Heidolph Premium Distributor
Rotationsindunstare
Omrörare
Homogenisatorer

ab ninolab 45 år 1965-2010
08-590 962 00 www.ninolab.se

Karolinska Institutets
Stiftelser, fonder och priser i höst

Karolinska Institutet

Ansökningsportalen

Ulla och Gustaf af Ugglas stiftelse
Ämnesområde:ledsjukdomar, framförallt höftledsartros
Ansökan öppen 10–25 september

Stiftelsen för åldersforskning
Ämnesområde: åldersspsjukdomar, i första hand demenssjukdomar och åderförkalkning.
Ansökan öppen 28 augusti–13 september

Robert Lundbergs minnestiftelse
Ämnesområde: svulstsjukdomar, framför allt cancer.
Ansökan öppen 28 augusti–10 september

Gösta Fraenckels stiftelse för medicinsk forskning
Ämnesområde: medicinsk forskning företrädesvis inom flygmedicin
Ansökan öppen 3–20 september

Gemensam utlysning: **angående vetenskaplig forskning inom ögonsjukdomar**
Ansökan öppen 28 augusti –13 september

Gemensam utlysning: **KI resebidrag och Axel Hirschs resebidrag för kirurger**
Ansökan öppen 25 oktober–8 november

Hirsch fellowship
Ämnesområde: En möjlighet för läkare inom kirurgi med läkarexamen/motsvarande från KI att göra en längre resa för t ex inlärning av ny metod.
Ansökan öppen 11–25 oktober

Ansökningsportalen hittar du på http://fonder.ki.se

Manuella ansökningar

Elin Danielssons stiftelse
Ämnesområde: endokrinologisk forskning och då i första hand forskning kring hypofystumörer.
Sista ansökningsdag 28 september

Maj och Lennart Lindgrens stiftelse
Ämnesområde: medicinhistorisk forskning
Sista ansökningsdag 30 september

Rut och Arvid Wolff's minnesstiftelse
Ämnesområde: Sömnlöshet
Sista ansökninsdag 6 oktober

Annual Clinical Science Lecture
Ämnesområde: Förslå och bjuda in en utländsk föreläsera som bidragit till förståelsen av sjukdomars uppkomst, utveckling eller påverkan, alternativt bidragit till förbättrad terapi och diagnostik.
Sista ansökninsdag 1 november

Mer information om manuella ansökningar hittar du på intra.ki.se och klicka på KI fonder och stiftelser i högermenyn.

För frågor och kommentarer kontakta:

Paola Norlin
Handläggare stiftelser, fonder och priser
Tel: 08 524 863 13
E-mail: paola.norlin@ki.se

PRECIS SOM DEN HÄR ANNONSYTAN SÅ ANVÄNDS INTE VÅR KUNSKAP FULLT UT.

Vi vill göra vården bättre, säkrare och mer effektiv.
Visa ditt stöd på *fulltut.se*

VÅRDFÖRBUNDET